



INFORME A LOS
ACCIONISTAS
2 0 2 3

INFORME A LOS
ACCIONISTAS
2023



RICARDO RIZO PATRÓN DE LA PIEDRA

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE UNACEM ECUADOR

Estimados accionistas del Grupo UNACEM:

El 2023 ha sido un año de evolución para el Grupo UNACEM. Somos un grupo industrial de origen y capitales peruanos con más de 100 años de historia. Desde nuestros inicios como una empresa cementera en el Perú, hemos evolucionado hasta consolidarnos como un grupo diversificado en cemento, concreto, ingeniería y energía con presencia en cinco países: Perú, Ecuador, Chile, Colombia y Estados Unidos.

El contexto en América Latina, y especialmente en los países en los que operamos, ha sido y continua siendo desafiante, el malestar social generó inestabilidad política y con ello la contracción de la inversión y sobretodo las expectativas de hacer negocios en la región.

En Perú, el crecimiento del Producto Bruto Interno fue de 0,5%, con un inicio de año con choques negativos por condiciones climáticas como el ciclón Yaku y jornadas de protestas sociales, que ralentizaron la actividad del país en el primer trimestre. Chile experimentó una contracción del 0,2%, con desafíos adicionales como la volatilidad en el tipo de cambio y el empleo, siendo los sectores de comercio y construcción los más afectados. Ecuador por su parte, vivió un año complejo, si bien la inflación estuvo controlada y la tasa de

desempleo fue de un dígito, la inseguridad y la incertidumbre política terminaron afectando el desempeño del país durante el año.

En contraste, en Estados Unidos, observamos señales alentadoras, con un crecimiento del PBI del 3,1%, demostrando fortaleza en el empleo, resistencia a las altas tasas de interés con mayor consumo e inversión pública, lo que ratifica la solidez y tamaño de uno de los países más grandes del mundo.

Es así como, con realidades y contextos diferentes y desafiantes, en 2023 mantuvimos firme nuestro enfoque de creación de valor tanto para nuestros accionistas, como para todos nuestros grupos de interés. En el Grupo UNACEM nos enfocamos no solo en gestionar el portafolio para enfrentar de la mejor manera estos retos, sino también para diversificar los riesgos y llevar a todas las unidades de negocio a su máximo potencial en el mediano y largo plazo.

En 2022, anunciamos el desarrollo del Plan Estratégico del Grupo UNACEM para el periodo 2022-2026 y en 2023 desarrollamos la Agenda Estratégica hacia 2026, la misma que materializa el Plan, y que tiene como objetivo optimizar nuestra gestión para generar valor sostenible y guiar las acciones de nuestras unidades de negocio. En el transcurso del año, hemos logrado avances hacia la

consecución de lo trazado en la agenda, que busca acercarnos más hacia la consolidación del Grupo UNACEM como líder en la región.

Las adquisiciones consolidadas este 2023 fueron estratégicas para el objetivo de crear valor. La integración de Termochilca al portafolio de energía demostró la importancia para este negocio de tener una matriz de generación diversificada, que nos permita no solo asegurar los flujos en medio de temporadas de estío como la que experimentamos en 2023, sino además crecer en el futuro de manera eficiente en otras energías renovables. Más aún, con la adquisición de la planta de cemento en Tehachapi, California, tomamos la oportunidad de crear una plataforma de negocio más competitiva que nos permita acceder a un mercado mayor en el suroeste de los Estados Unidos.

Nuestro desempeño financiero en 2023 ha sido sólido a pesar del entorno desafiante, que generó contracción en los volúmenes de venta de varias de nuestras unidades de negocio y por ende de nuestros márgenes. Sin embargo, los esfuerzos que hemos realizado en la gestión operativa, comercial y financiera permitieron que los resultados consolidados del Grupo UNACEM sean mayores a nivel de ingresos (6,6%) con un EBITDA ligeramente menor (4,9%); con niveles de apalancamiento por debajo de 4 veces EBITDA, a pesar

de haber incorporado nueva deuda como resultado de las adquisiciones que hicimos en el año, las mismas que incorporarán sus resultados completos este 2024.

Nuestra Declaración de Sostenibilidad representa el pilar fundamental que guía nuestro camino como Grupo: la gestión eficiente y rentable de nuestros recursos e inversiones para contribuir a un futuro más sostenible para la sociedad. Este compromiso se basa en un sólido sistema de gobernanza y en un enfoque ambiental que prioriza la capacidad de mantener una relación armoniosa con el entorno, utilizar los recursos naturales de manera responsable, prevenir y reducir nuestras huellas ambientales, promover la conservación de la biodiversidad y lograr la carboneutralidad para el año 2050.

El Grupo UNACEM tiene un compromiso claro de construir relaciones transparentes y armoniosas con todos nuestros grupos de interés, basadas en buenas prácticas de gobierno corporativo, que generan rentabilidad y valor compartido. En nuestra estrategia, la gestión eficiente del Directorio es primordial, supervisando los roles y responsabilidades del sistema de gobierno para asegurar calidad y transparencia en la toma de decisiones. En 2023, logramos nuestros objetivos de eficiencia del Directorio que establecimos con parte de la Agenda Estratégica.

Asimismo, actualizamos el Reglamento Interno del Directorio y reorganizamos los 5 comités especializados. También aprobamos nuevos lineamientos que incluyen actualización del Código de Ética y Conducta y políticas corporativas transversales, todo ello con el fin de supervisar los temas clave de estrategia y gestión con el nivel de profundidad que, el entorno y, sobre todo, nuestros negocios necesitan.

Es crucial destacar nuestro particular compromiso con la acción climática. Hemos elaborado la Hoja de Ruta Cementera del Grupo UNACEM a 2030, alineada con nuestra aspiración de alcanzar la carbononeutralidad al 2050 y nuestra meta al 2030 declarada en 2022 para las unidades de negocio cementeras; lograr emisiones netas de 500 kg CO₂e/q por tonelada de cementicios, enfocándonos en la reducción del factor clinker, el uso de combustibles alternativos, la mejora de la eficiencia eléctrica y térmica, la captura de carbono y la innovación.

En esta nueva etapa del Grupo UNACEM, quiero finalizar agradeciendo la confianza de nuestros accionistas, y el compromiso de nuestro Directorio y equipo ejecutivo. Quiero agradecer también a nuestros clientes en todos los mercados y, en especial, a nuestros más de 6.000 trabajadores, porque su compromiso y trabajo nos permite lograr excelentes resultados. Gracias a ellos continuamos creciendo, siempre con el mismo compromiso e integridad con el que iniciamos operaciones hace más de un siglo.

Los invito a revisar el Reporte Integrado del Grupo UNACEM, en el cual encontrarán información relevante y más detallada sobre nuestro desempeño en el ejercicio 2023.

Atentamente,



RICARDO RIZO PATRÓN DE LA PIEDRA
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
UNACEM ECUADOR**

**LAS ADQUISICIONES
CONSOLIDADAS ESTE 2023
FUERON ESTRATÉGICAS PARA EL
OBJETIVOS DE CREAR VALOR.**



“ NUESTROS INGRESOS CONSOLIDADOS FUERON 18% MAYORES Y ALCANZAMOS UN EBITDA UN 1.3% MAYOR RESPECTO AL AÑO ANTERIOR ”



JOSÉ ANTONIO CORREA

CARTA DEL GERENTE GENERAL DE UNACEM ECUADOR

Ecuador atravesó particulares desafíos en 2023: la agudización de la inseguridad y su impacto en los mercados, la disolución de la Asamblea Nacional con la consecuente convocatoria a elecciones anticipadas y un racionamiento energético que perduró hasta fin de año. Cerramos el año con un Producto Interno Bruto que creció en un 1,5 % y un sector de la construcción, con apenas el 1,1%.

Para UNACEM Ecuador, fortalecer nuestro giro de negocio con el desarrollo de soluciones integrales para el sector de la construcción ecuatoriano, basados en la estratégica gestión de nuestra gente, operaciones y experiencia del cliente, implicó un reto con importantes resultados.

Iniciamos el año ampliando nuestra oferta de valor, a través de la creación de Hormigón Selvalegre y el fortalecimiento de nuestra estrategia comercial hacia la experiencia de nuestros clientes. Nos consolidamos, así, como una compañía pionera en I+D+i con una gran gama de cementos y hormigones de alta calidad y resistencia, adaptados a las necesidades de los constructores y sus obras más desafiantes. Invertimos 20,5 millones de dólares en un proyecto para el incremento de la producción de clínker, materia prima del cemento, que, a su vez, tendrá un impacto positivo en nuestra hoja de ruta hacia la carbono neutralidad, e impulsamos un proceso de transformación cultural basado en la

vivencia de nuestros valores para empujar la estrategia desde todas las aristas de la organización.

Cerramos el 2023 con USD 163,3 millones de ventas y una organización robustecida para brindar soluciones sustentables, resilientes y seguras. Demostración de esto fue la alianza estratégica a favor de la innovación y la sostenibilidad firmada junto a Eternit, que nos impulsa a seguir promoviendo prácticas industriales responsables y el desarrollo de soluciones para la construcción sostenible.

Desde el ámbito ambiental, destaco un importante hito: un 24,52% de sustitución de combustibles de origen fósil por hidrocarburos recuperados, que, sumados al aprovechamiento de biomásas, nos permiten superar el 30% de tasa de sustitución, una de las más altas en América Latina. Esta es precisamente una de las palancas de nuestra hoja de ruta hacia la carbono neutralidad. La eficiencia energética, la utilización de puzolana para cementos combinados, la

innovación a través de nuevos procesos y el uso de la inteligencia artificial son otras que nos permitirán alcanzar esta ambiciosa meta planteada por el Grupo UNACEM para 2050.

En el 2023 nos adherimos a "1.000 pisos para jugar Ecuador", iniciativa liderada por el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda y el Instituto Ecuatoriano del Cemento y el Hormigón (INECYC), para aportar a la meta regional "100 mil pisos para jugar", impulsada por Hábitat para la Humanidad y la Federación Interamericana del Cemento (FICEM). Ejecutamos un proyecto piloto en Imbabura para consolidar un modelo de gestión nacional, en sinergia con autoridades locales y comunidades indígenas. Más de 170 habitantes se vieron beneficiados con la sustitución de pisos de tierra por hormigón, en 25 hogares de San José de Quichinche. Este proyecto piloto se alinea con nuestro plan de relacionamiento y desarrollo comunitario a través del cual impactamos en la educación, salud,

NUESTROS ESFUERZOS HAN SIDO RECONOCIDOS POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL NACIONAL

AL ENTREGARNOS EL DISTINTIVO CUANTIFICACIÓN HUELLA DE CARBONO, QUE VALIDA LA IMPLEMENTACIÓN DE TODOS LOS ESTÁNDARES Y REQUISITOS DEL PROGRAMA ECUADOR CARBONO CERO, LO QUE NOS PERMITIÓ SER LA PRIMERA CEMENTERA DEL PAÍS EN OBTENERLO.

conservación ambiental, infraestructura social y generación de oportunidades de desarrollo socioeconómico en nuestra zona de operación. Esta gestión socialmente responsable fue reconocida por el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), al otorgarnos dos certificaciones de la marca "Huella Social": "Huella Primera Infancia" por nuestros sistemas de conducción de agua para comunidades y "Huella Impulso Violeta" por nuestro programa Becarios UNACEM que, en 2023, superó los 200 beneficiarios.

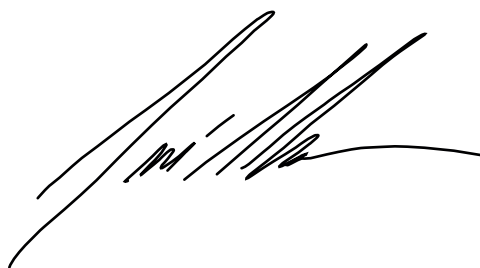
Para UNACEM Ecuador, nuestros colaboradores son el eje habilitador de la estrategia de la empresa y su comportamiento es la clave para mantener un modelo de negocio innovador, sostenible y rentable. Por esta razón, iniciamos un robusto proceso de transformación cultural que movilizó e impulsó la vivencia de nuestros valores corporativos. Obtuvimos la certificación "Great Place To Work", un reconocimiento a la calidad de la cultura organizacional de las compañías, lo que nos posiciona como una de las mejores empresas para trabajar en el sector de la construcción.

En nuestra cadena de valor, programas como la nueva Academia Selvalegre, la Escuela de Formación Selvalegre (EFS), Maestro Seguro y Volante Seguro, nos han permitido aportar en la formación de más de 1200 personas, entre obreros, profesionales del sector de la construcción y socios de las compañías que brindan el servicio de transporte para UNACEM Ecuador.

En relación al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la empresa, puedo ratificar nuestro respeto y seguimiento al cumplimiento de la referida normativa en el 2023, así como el cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General de Accionistas de la empresa y de su Directorio. Me complace además informar que, este año, nuestro Sistema de integridad se vio robustecido con el establecimiento de directrices y desarrollo de capacitaciones sobre asuntos críticos de nuestro Código de Ética y Conducta, como: anticorrupción, fraude, libre competencia, relacionamiento con funcionarios públicos, donaciones, protección de datos personales y conflictos de interés.

2023 ciertamente presentó desafíos para todos nosotros. Sin embargo, como una industria comprometida con la innovación y el desarrollo del Ecuador, mantenemos la mirada firme sobre nuestra aspiración: Unidos crecer para construir un mundo sostenible.

Atentamente,



JOSÉ ANTONIO CORREA

**GERENTE GENERAL
UNACEM ECUADOR**

LA CORPORACIÓN ECUATORIANA PARA LA RESPONSABILIDAD SOCIAL & SOSTENIBILIDAD, CERES, NOS ENTREGÓ, POR TERCER AÑO CONSECUTIVO, EL DISTINTIVO ESR®.

ESTA INICIATIVA REPRESENTA EL PROCESO EMPRESARIAL MÁS IMPORTANTE DE IBEROAMÉRICA DE MEJORA CONTINUA EN LA GESTIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL.



“ **UNIDOS CRECEMOS PARA CONSTRUIR
UN MUNDO SOSTENIBLE** ”

”

RECO NOCI MIEN TOS

20 23



DISTINTIVO ESR®

UNACEM Ecuador recibió por tercer año consecutivo el Distintivo ESR®, promovido por la Corporación Ecuatoriana para la Responsabilidad Social & Sostenibilidad (CERES). Para su obtención, se evaluó a la cementera en ámbitos como: gestión de la RSE, ética empresarial, calidad de vida en la empresa, relacionamiento con la comunidad y cuidado y preservación del ambiente.



CERTIFICACIÓN "GREAT PLACE TO WORK"

La firma global de People Analytics y Consultoría entregó a UNACEM Ecuador la certificación, convirtiéndose en una de las mejores empresas para trabajar en el sector de la construcción por la calidad de su cultura organizacional.



PUNTOS VERDES

UNACEM Ecuador fue reconocida por el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador (MAATE) con tres nuevas certificaciones "Puntos Verdes", que destacan su enfoque en el empleo y uso eficiente de los recursos y la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente adecuados:

- El Distintivo Cuantificación Huella de Carbono, por la implementación de todos los estándares y requisitos del Programa Ecuador Carbono Cero, que le convierte en la primera cementera, a nivel nacional, en obtenerlo.
- La Certificación Ecuatoriano Ambiental 'Punto Verde', mención Empresa Eco-eficiente.
- El reconocimiento Ecuatoriano Ambiental 'Punto Verde' por la gestión responsable de sustancias químicas.



HUELLA SOCIAL

UNACEM Ecuador obtuvo dos certificaciones de la marca "Huella Social" impulsada por el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES):

- Huella Primera Infancia por la construcción de sistemas de conducción de agua para comunidades.
- Huella Impulso Violeta por impulsar el programa Becarios UNACEM.



RECONOCIMIENTO ODS A LAS BUENAS PRÁCTICAS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Pacto Global Ecuador reconoció el proyecto de optimización del uso de agua de UNACEM Ecuador por su aporte al ODS 6: Agua Limpia y Saneamiento.



HABLEMOS DE CAMBIO

UNACEM Ecuador recibió tres reconocimientos del medio de comunicación Primicias con el aval de la consultora Ypsilom, para reconocer buenas prácticas empresariales en el ámbito de la sostenibilidad:

- Salud y Bienestar (ODS 3).
- Agua Limpia y Saneamiento (ODS 6).
- Acción por el Clima (ODS 13).



SEGURIDAD Y SALUD

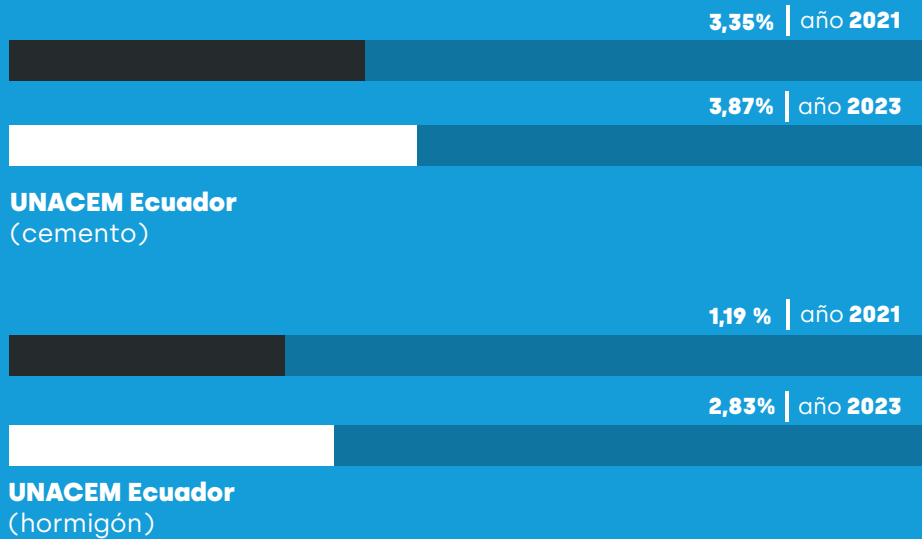
Para UNACEM Ecuador, la vida de las personas es lo primero. La cultura organizacional y los sistemas de gestión de UNACEM Ecuador propician un entorno laboral seguro, saludable y de bienestar físico y psicosocial. Motivamos y empoderamos al personal que trabaja en nuestras instalaciones para que mantenga un liderazgo visible y un comportamiento proactivo, basado en el compromiso y la cero tolerancia al incumplimiento de estándares, para lograr la meta de cero accidentes. Entre nuestro personal y en nuestra cadena de valor, contribuimos a generar cambios en la forma de controlar los riesgos, al desarrollar la interdependencia en seguridad.





MADUREZ EN SEGURIDAD Y SALUD

EVALUACIÓN DE CULTURA EN SEGURIDAD: VIDA PRIMERO



Desde el año 2021, UNACEM Ecuador evalúa su gestión de seguridad y salud con base en 13 elementos de gestión. A finales de 2023, la consultora internacional DSS+ verificó el avance en sus planes de acción y evidenció un significativo incremento en sus niveles de madurez, tanto en el área de cemento como en la de hormigón. Esto permite sostener a UNACEM Ecuador como la unidad de negocio líder en la gestión de seguridad y salud dentro del Grupo UNACEM.

Asimismo, DSS+ aplicó una encuesta de percepción de seguridad cuyos resultados situaron a la empresa en un nivel de madurez "interdependiente". En este nivel, las organizaciones se caracterizan por una cultura de equipo en la que las personas se cuidan mutuamente y un accionar de mejora continua muy fuerte.



13 ELEMENTOS





GESTIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE EN LA SEGURIDAD

2023 estuvo marcado por un importante proyecto industrial para el incremento de producción de clínker que implicó casi medio millón de horas de trabajo durante 3 meses, con tareas de riesgo y altamente especializadas que requerían precisión milimétrica para su ejecución. Intervinieron en ellas 897 personas, cuatro veces la población regular de la planta industrial.

Para mitigar posibles riesgos relacionados a la seguridad y salud de contratistas y trabajadores, UNACEM Ecuador impulsó capacitaciones e implementó rigurosos controles para garantizar el cumplimiento de sus estándares de seguridad. A través de su proveedor ITCA 1.114 contratistas superaron las 15 mil horas de capacitación.



LIDERAZGO EN SEGURIDAD

Durante 2023, se impartieron más de seis mil horas de capacitación en seguridad y salud para los colaboradores de UNACEM Ecuador, principalmente distribuidas en la acreditación para trabajos especializados en seguridad y talleres de liderazgo para ejecutivos y supervisores.



RETO A TU SALUD

El programa Reto a Tu Salud de UNACEM Ecuador es una iniciativa que busca promover la adopción de buenos hábitos alimenticios y de actividad física, entre todos los empleados. A partir de 2023 incorporó el uso de una aplicación móvil para monitorear hábitos e incentivar la actividad física y cuidado de la salud mental.



UNACEM Ecuador fortaleció su Estándar de Contratistas a través de la inclusión de criterios más exigentes para su calificación y evaluación. Esto permitirá garantizar el cumplimiento de las reglas de seguridad y la mejora continua de sus proveedores.



CUIDADO DEL AMBIENTE

Para UNACEM Ecuador, los principios de la sostenibilidad y economía circular son parte de nuestra gestión y estrategia para garantizar el bienestar de las presentes y futuras generaciones. Estamos comprometidos con el cuidado de la biodiversidad, el hábitat, la naturaleza y la eficiencia en el uso de los recursos y la energía, con el fin de reducir nuestra huella ecológica y hacer frente al cambio climático. El sistema de gestión ambiental de la empresa, que responde a estándares internacionales, fortalece el análisis, la prevención, mitigación y compensación de nuestros impactos ambientales y nos impulsa a fomentar una producción más limpia.





HOJA DE RUTA HACIA LA CARBONO NEUTRALIDAD

El Grupo UNACEM ha declarado su ambición de descarbonizar sus operaciones a través de una Hoja de Ruta que permita a sus unidades de negocio alcanzar la carbono neutralidad hasta el 2050.

UNACEM Ecuador ha trazado un camino que se fundamenta en 4 palancas:



Innovación tecnológica:
UNACEM Ecuador innova en sus procesos a través de soluciones de ingeniería y el uso de inteligencia artificial, para fomentar una producción más limpia y eficiente.



Sustitución de combustibles fósiles:
Con más de una década de experiencia, UNACEM Ecuador ha superado la tasa del 30% de sustitución de combustibles fósiles con biomasas e hidrocarburos recuperados



Utilización de puzolana para cementos combinados:
La adición de puzolana impacta directamente en la huella de carbono de los cementos de UNACEM Ecuador y coadyuva a un mejor despeño de sus hormigones.



Eficiencia energética:
Maximizar la eficiencia operacional para la reducción del consumo de energía eléctrica y térmica y la búsqueda de fuentes de energía limpia es el objetivo de UNACEM Ecuador.

En 2023, UNACEM Ecuador estableció un récord en la tasa de sustitución de combustibles de origen fósil por hidrocarburos recuperados:



El proyecto para el incremento de la producción de clínker, mapeado en la Hoja de Ruta hacia la Carbono Neutralidad y ejecutado durante 2023, permite a UNACEM Ecuador aumentar la tasa de uso de combustibles alternos en la línea 2 de producción de clínker. A este proyecto se suma "Multifuel" para inyección de combustibles alternos en el horno 1.



Las actividades de producción y comercialización de cemento de UNACEM Ecuador, así como las actividades de su subsidiaria, CANTYVOL S.A., cuentan con la certificación ISO 14001 de gestión ambiental.



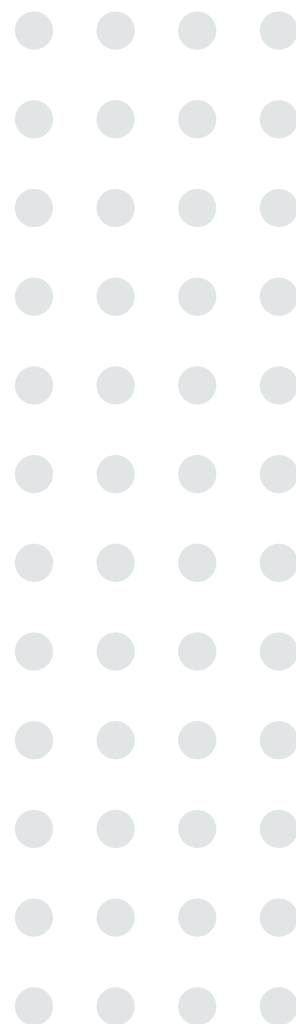
EMPRESA ECO EFICIENTE

UNACEM Ecuador fue reconocida por el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador con tres nuevas certificaciones "Puntos Verdes", que destacan su enfoque en el empleo y uso eficiente de los recursos y la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente adecuados:

- El Distintivo Cuantificación Huella de Carbono, por la implementación de todos los estándares y requisitos del Programa Ecuador Carbono Cero, que le convierte en la primera cementera, a nivel nacional, en obtenerlo.
- La Certificación Ecuatoriano Ambiental 'Punto Verde', mención Empresa Ecoeficiente.
- El Reconocimiento Ecuatoriano Ambiental 'Punto Verde' por la gestión ambientalmente racional de contaminantes orgánicos persistentes (COPs) en el Ecuador.

Estas tres certificaciones se suman a los cinco "Puntos Verdes" obtenidos por UNACEM Ecuador en años anteriores y que se mantienen vigentes gracias al compromiso de la empresa con los más altos estándares de calidad y gestión ambiental:

- Coprocesamiento de aceites minerales usados para reducir el consumo de fuel-oil.
- Coprocesamiento de biomásas como combustible alternativo a otros de origen fósil
- Aprovechamiento de residuos no peligrosos de la industria del acero (escoria) en reemplazo del mineral de hierro.
- Optimización del consumo de energía eléctrica.
- Acondicionamiento y reutilización de agua de proceso.





BIENESTAR Y DESARROLLO DE PERSONAS

UNACEM Ecuador promueve el bienestar y una vida digna y segura de la gente.

Nuestros colaboradores son el eje habilitador de la estrategia de la empresa y su comportamiento es la clave para mantener un modelo de negocio innovador, sostenible y rentable. Fomentamos una cultura organizacional que promueve la excelencia, el bienestar y desarrollo integral de nuestros colaboradores, en igualdad de oportunidades. Estamos comprometidos con un liderazgo inclusivo que pone a las personas en el centro. Nuestro equipo es diverso y competente; se encuentra en constante desarrollo de competencias y conductas para afrontar los desafíos del entorno y de un mercado dinámico. Creemos en el diálogo amplio y transparente con nuestros colaboradores como base de la construcción de una relación de confianza, que nos permitan alcanzar las metas trazadas.





En 2023 se llevaron a cabo 13 jornadas CONTIGO+ con la participación del 94% de los empleados para transmitir la estrategia de negocio y cultura de la empresa.



TRANSFORMACIÓN CULTURAL BASADA EN VALORES

En 2023, UNACEM Ecuador continuó con su proceso de transformación cultural en su fase de apropiamiento denominada CONTIGO+, la cual se fundamenta en la vivencia de sus valores corporativos para apalancar la ejecución de su estrategia que pone al cliente en el centro de la operación.

El primer semestre de año fue de alineamiento. Tras una profunda reflexión sobre el cambio y la co-construcción de 25 proyectos para impactar la estrategia del negocio, el Comité de Dirección de UNACEM Ecuador compartió con todos los colaboradores los resultados empresariales, perspectivas de mercado y su visión de cómo una robusta cultura aportará a la consecución de su renovada estrategia de negocio hacia el pleno potencial. En paralelo, la empresa promovió la conformación de un equipo multidisciplinario y multinivel para impulsar la vivencia de valores: los Constructores UNACEM. Este equipo

recibió 40 horas de capacitación sobre cambio y cultura organizacional y delineó un proyecto para liderar la movilización del personal en torno a la transformación cultural.

En el segundo semestre de 2023, el proyecto de los Constructores UNACEM arrancó con la vivencia de los valores de sostenibilidad, integridad, orientación al cliente y seguridad. Las acciones de movilización continuarán hasta mediados de 2024.



FUSIÓN CON EL NEGOCIO DEL HORMIGÓN

Tras la efectivización de la fusión de UNACEM Ecuador con UNICON Ecuador, la empresa implementó un proceso de integración cultural respetuoso de los derechos de los trabajadores y enfocado

en cuatro elementos: alineamiento de procesos, enfoque en la cultura de seguridad, desarrollo de personas y orientación al cliente.

El primer frente se abordó a través de mesas de trabajo que se sostuvieron a lo largo del año. El refuerzo cultural se centró en el valor de la seguridad como habilitador del liderazgo, empoderamiento y trabajo en equipo. El tercer frente se enfocó en el levantamiento de las necesidades de capacitación y definición de planes para apoyar a los equipos a alcanzar su pleno potencial. Finalmente, la orientación al cliente se evidenció con el robustecimiento del equipo para incidir positivamente en la experiencia de los clientes.



En 2023, UNACEM Ecuador conformó cuatro comités de diversidad e inclusión que estarán a cargo de establecer planes de acción con enfoque en derechos humanos.



DESARROLLO DE PERSONAS

En Ecuador, durante 2023 se impulsó esta estrategia a través de los siguientes programas:

CANTERANOS (FÁBRICA TALENTO CEMENTERO)

Canteranos:

Gracias a la fortaleza del Instituto UNACEM, Ecuador es sede del primer programa regional del Grupo UNACEM para formar profesionales para la industria cementera. La primera promoción de Canteranos está conformada por ocho jóvenes profesionales; en 2023, 2 de ellos se graduaron como Operadores de Panel.

SEMILLEROS UNACEM

Semilleros:

Es el programa de pasantías de UNACEM Ecuador que se enfoca en el aprendizaje a través de la ejecución de proyectos. En 2023, la empresa lanzó su segunda promoción que durará entre 6 y 8 meses.

MANAGER AS COACH

Manager As Coach:

Durante 2023, el Instituto UNACEM lanzó este nuevo programa para líderes que se enfoca en desarrollar sus competencias como coaches para la gestión de equipos que garanticen el logro de las metas de negocio. Este programa tiene un total de 240 horas de entrenamiento y arrancó con 26 ejecutivos de la empresa.

SOMOS DIGITALES

Somos Digitales:

Este nuevo programa incorporado en la oferta académica del Instituto UNACEM contó con la participación de xxx de empleados y tiene como objetivo acelerar el cierre de la brecha en habilidades digitales y su concepción mental para empujar de esa forma la estrategia de innovación y transformación digital de la empresa.



BIENESTAR

2023 representa un año crucial para el impulso de esta dimensión estratégica en la gestión de personas de UNACEM Ecuador.

Con los insumos producidos en SIKANA, la empresa generó un plan integral de bienestar laboral con cuatro ejes de gestión: Laboral, socio-económico, familiar y salud.

De este plan se destacan dos iniciativas relevantes:

1

Programa de mentoring financiero para colaboradores y sus familias para dar acompañamiento en la educación y toma de decisiones sobre la administración de recursos económicos.

2

Programa Reto a tu Salud que incorpora una aplicación digital para la promoción de prácticas de hábitos saludables y de responsabilidad social.



RESPONSABILIDAD DEL PRODUCTO

En UNACEM Ecuador orientamos nuestra estrategia de sostenibilidad e innovación hacia la creación de experiencias para nuestros clientes. Ofrecemos una gama de productos y servicios de alta calidad, adaptados a las necesidades del mercado y que aportan al desarrollo de una construcción sustentable. En nuestros procesos productivos adoptamos un enfoque de economía circular y mantenemos prácticas que garantizan la seguridad, fomentan el buen uso de nuestros productos y un consumo sostenible.







HORMIGÓN SELVALEGRE

UNACEM Ecuador, con más de 40 años de trayectoria junto a su marca emblema: Cemento Selvalegre, amplió en 2023 su oferta de valor, a través de la creación de Hormigón Selvalegre.

Hormigón Selvalegre es una solución para los problemas técnicos complejos que se pueden presentar durante la ejecución de las obras civiles; comprende una gama de hormigones de última tecnología, diseñados a la medida, según los requerimientos de cada obra. En su proceso productivo cuenta con un

estricto control de calidad y herramientas tecnológicas de última generación para una logística eficiente y segura, así como para una dedicada y cercana atención al cliente.

UNACEM Ecuador se consolida, así, como una compañía pionera en I+D+i con una gran gama de cementos y, ahora, con el desarrollo de hormigones de alta calidad y resistencia, adaptados a las necesidades del constructor y sus obras más desafiantes.



En 2023 UNACEM Ecuador implementó un Laboratorio de Hormigones para asegurar la calidad de sus soluciones desde la selección de materias primas hasta la producción de hormigón normalizado.



INDUSTRIA 4.0. PARA LA PRODUCCIÓN DE CEMENTO

Para UNACEM Ecuador, la innovación tecnológica es una palanca que impulsa su estrategia de sostenibilidad y centralidad en el cliente. Hasta 2023, la empresa contaba con diez procesos industriales para la producción de cemento que trabajan con tecnología de inteligencia artificial para maximizar su producción y reducir el consumo eléctrico.

En 2023, la empresa impulsó un proyecto para el incremento de la producción de clinker con una inversión inicial que alcanzó los 20,5 millones de dólares. Este proyecto permitirá incrementar su capacidad en un 20% y se estima superará los 23,5 millones de inversión a inicios de

2024, con un impacto positivo directo en la eficiencia para la atención al mercado y controles ambientales.

UNACEM Ecuador, además, ha venido fortaleciéndose con herramientas y procesos para recolectar, analizar y utilizar datos para la toma de decisiones informadas. Por otro lado, ha invertido en su equipo para desarrollar las competencias necesarias que les permitan acercarse aún más a sus clientes y crear ofertas de valor específicas para cada segmento. En este sentido, en 2023, marcaron un hito al incursionar en el mercado de subdistribución con soluciones para pequeños y medianos empresarios.



La firma internacional SGS del Ecuador audió el Sistema de Gestión Integrado de UNACEM Ecuador. Tras evidenciar 100% de conformidad, la cementera obtuvo la recertificación de las normas ISO 14001 de gestión ambiental e ISO 9001 de calidad.





RELACIONES COMUNITARIAS

UNACEM Ecuador busca contribuir al bienestar de las comunidades del área de influencia. Favorecemos el diálogo, la socialización y la participación activa de los actores locales en la construcción de su desarrollo y respetamos sus tradiciones culturales, cosmovisión e identidad. Para crear valor y relaciones duraderas, orientamos nuestra inversión social a proyectos de educación y capacitación, salud, infraestructura, conservación ambiental y generación de oportunidades de desarrollo socioeconómico, en sinergia con terceros.





ALIANZAS PARA EL DESARROLLO LOCAL

Como lo declara las Naciones Unidas a través de su Agenda 2030, es necesario erigir una Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, tecnología y recursos financieros, a fin de apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países. En este sentido, en 2023, UNACEM Ecuador se adhirió a la iniciativa regional "100 mil pisos para jugar" de Hábitat para la Humanidad Internacional y la Federación Interamericana del Cemento (FICEM), que, en su edición local

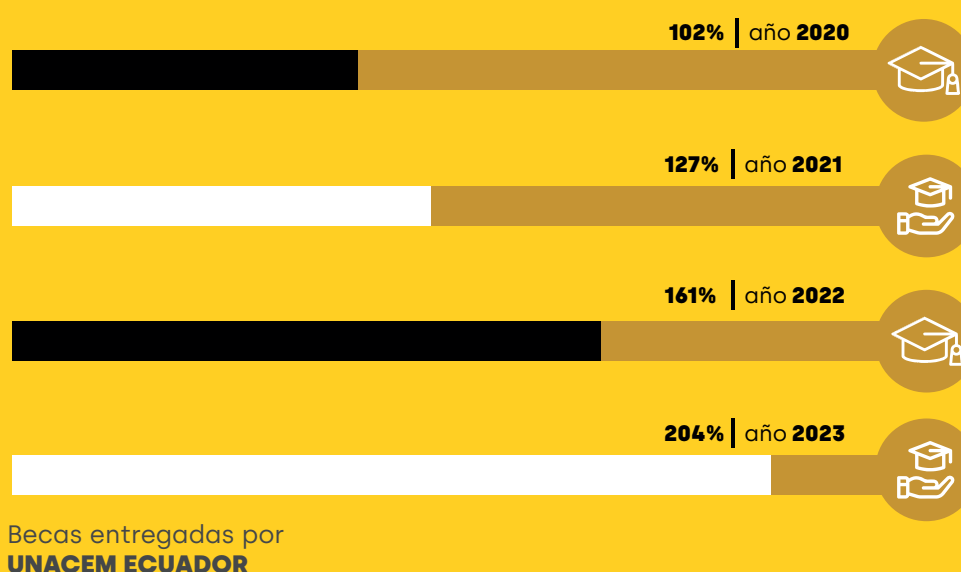
es liderada por el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda, con el apoyo del Instituto del Cemento y el Hormigón (INECYC), bajo el nombre "1.000 pisos para jugar Ecuador". Con la adhesión de la empresa, la provincia de Imbabura fue sede del proyecto piloto de construcción de 25 pisos de cemento en hogares de la parroquia de Quichinche, cantón Otavalo, en sinergia con las autoridades locales y la Unión de Comunidades Indígenas de Quichinche. 171 personas fueron beneficiadas, entre ellas 86 menores de edad, 25 adultos mayores y 2 personas con discapacidad.

UNACEM Ecuador y la Coordinación Zonal 1 de Salud del Ministerio de Salud Pública inauguraron la campaña "Construyendo un mundo sin desnutrición infantil", que permitió la atención de 250 niños y niñas entre 2 y 12 años del cantón de Otavalo. Esta iniciativa se desarrolla en el marco del convenio de cooperación interinstitucional entre ambas entidades y contribuye a la estrategia "Ecuador crece sin desnutrición infantil", liderada por el Gobierno Nacional.



EDUCACIÓN PARA LA INCLUSIÓN

En aporte al Objetivo de Desarrollo 4 que busca garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos, desde hace más 20 años UNACEM Ecuador sostiene Becarios UNACEM, un programa que busca evitar la deserción estudiantil y priorizar a la educación como eje de desarrollo comunitario. En 2023, la empresa entregó 204 becas a estudiantes de la provincia de Imbabura. Los beneficiados fueron 101 estudiantes de educación primaria, 83 de educación secundaria y 20 universitarios. 61% de estas becas fueron destinadas a mujeres.



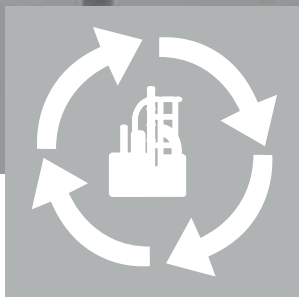
UNACEM Ecuador, además, sostiene dos programas educativos:



Genios en acción, dirigido a niños, niñas y adolescente para la formación en habilidades técnicas y blandas. En 2023 con el apoyo la Universidad Técnica del Norte y su programa de vinculación con la comunidad, implementó un campamento vacacional que permitió que 28 niños, niñas y adolescentes, entre siete y trece años, de las comunidades de Perugachi y Río Blanco aprendan sobre robótica.



Líderes y Lideresas Comunitarias, un programa para la formación de líderes comunitarios, con enfoque en género. En 2023, dictaron el taller "Líderes y lideresas que transforman su comunidad" para 24 invitados quienes comprendieron y reflexionaron sobre la importancia de la equidad de género en ámbitos como: educación, salud, política, trabajo y protección de derechos.



CADENA DE VALOR

En UNACEM Ecuador aportamos al desarrollo de nuestra cadena de valor y promovemos un trato justo y equitativo que respete sus derechos humanos; así como relación comercial justa y respetuosa, que posibilite crear relaciones de largo plazo. Proveedores, distribuidores y clientes son nuestros socios estratégicos en la implementación de un modelo de negocio responsable y sostenible; por ello, trabajamos para alinearlos a nuestra cultura. Incorporamos a nuestra cadena de valor proveedores de bienes y prestadores de servicios de diferente naturaleza y, para fomentar el desarrollo local, buscamos la incorporación de proveedores comunitarios.





GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

UNACEM Ecuador está comprometida con la creación de valor sostenido en el largo plazo y la gestión del conocimiento para la promoción de una construcción sostenible es uno de los pilares de trabajo con su cadena de valor.



Academia Selvalegre.

En 2023, UNACEM Ecuador certificó a 280 profesionales de las carreras de arquitectura e ingeniería civil que formaron parte de la primera edición de la Academia Selvalegre. Esta iniciativa permitió fortalecer y actualizar sus conocimientos alrededor de las nuevas tendencias en el sector de la construcción, en variados temas técnicos y de liderazgo, con el aval de la Universidad Central del Ecuador.



Escuela de Formación Selvalegre.

Inaugurada en 2018, esta instancia de capacitación de alto nivel busca aportar al desarrollo de competencias técnicas, de seguridad y cuidado del medio ambiente de los obreros de la construcción. En 2023 graduó a los alumnos de las primeras ediciones de las provincias de Tungurahua y Manabí y a los de la sexta edición, en Pichincha. Después de 11 semanas de capacitación, 290 obreros obtuvieron su certificado.



Tour del Cemento y el Hormigón:

Dirigido a estudiantes universitarios con la finalidad de vincularlos con la industria y familiarizarlos con los materiales más utilizados en la ejecución de las obras como son el cemento y el hormigón. En 2023, UNACEM Ecuador capacitó a más de 280 estudiantes universitarios de las facultades de Ingeniería Civil y Arquitectura de las universidades Católica, Central, Internacional y San Francisco de Quito.



Maestro Seguro:

Creado en 2012, este programa permite sensibilizar a los obreros de la construcción sobre las mejores prácticas de seguridad, salud y cuidado del ambiente en obras de construcción. En 2023, se dictaron talleres para 291 obreros.



PROYECTO PARA EL DESARROLLO DE PROVEEDORES COMUNITARIOS

El proyecto de proveedores comunitarios nace del compromiso de UNACEM Ecuador para crear valor sostenido en el largo plazo para las comunidades de la zona de influencia directa. La empresa les brinda capital semilla y asesoría técnica para el fortalecimiento de sus emprendimientos. En 2023 permanecieron activos 42 comuneros, 62% de ellos son mujeres, 95% del grupo étnico indígena, en servicios como: alimentación, lavandería, producción textil, limpieza, jardinería, gestión de desechos y construcción. El valor agregado hacia nuestros los públicos de interés de la empresa es la externalización de su cultura empresarial centrada en la sostenibilidad.

ANDAMIEROS



Programa que integró a comuneros como proveedores de la empresa durante la ejecución de proyectos industriales.



En 2023, 19 personas fueron capacitadas por un especialista en el montaje y desmontaje de andamios industriales y técnicos expertos en seguridad de UNACEM Ecuador.

HONGOS PERUGACHI MIEL Y POLEN SELVALEGRE



En 2014 se consolida el proyecto Miel y Polen Selvalegre y en 2023, Hongos Perugachi, con la participación de comuneros de Corazón de Perugachi.



En 2023, los proyectos recibieron el Certificado de Notificación Sanitaria por parte del ARCSA (Agencia de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria) y cuentan con página web para su mercadeo.



ESTÁNDAR DE SEGURIDAD EN CARRETERA

Volante Seguro, creado en 2010, es el estándar de seguridad en carretera de UNACEM Ecuador cuyo objetivo es fomentar una cultura de conducción responsable entre los conductores-contratistas empleados por los socios de las compañías de transporte que brindan servicios a la empresa.

Durante el 2023, este programa se robusteció con la implementación de herramientas basadas en inteligencia artificial para generar un análisis predictivo del comportamiento de los conductores-contratistas y poder tomar medidas preventivas de forma anticipada.



Volante Seguro ha sido implementado en el área de hormigón de UNACEM Ecuador.



SISTEMA DE INTEGRIDAD

UNACEM Ecuador cuenta con un Sistema de Integridad que contempla lineamientos de alto desempeño de Buen Gobierno Corporativo para una gestión sostenible en un marco de valores para asegurar un óptimo desempeño frente a la normativa local, a los estándares internacionales y a las expectativas de nuestros grupos de interés. Promovemos el respeto a los derechos humanos, la libre competencia, la transparencia y la lucha contra la corrupción y el lavado de activos. Buscamos que nuestras partes interesadas compartan nuestros principios y buenas prácticas empresariales, siendo íntegros y socialmente responsables.

CÓDIGO DE
ÉTICA Y CONDUCTA



NUEVAS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS PARA VELAR POR UNA OPERACIÓN ÍNTEGRA

Una vez implementado un Sistema de Integridad que busca gestionar los riesgos relacionados a la falta de ética y cumplimiento, UNACEM Ecuador enfocó sus esfuerzos en procesos clave y la capacitación de sus colaboradores.

Durante 2023, el Grupo UNACEM oficializó su Política Corporativa de Relacionamiento con Funcionarios Públicos, mediante la cual se busca transparentar las interacciones con empleados del Estado y gobiernos locales para mitigar posibles riesgos de corrupción. Proceso similar se cumplió con la Política Corporativa de Donaciones cuyo objetivo es evitar el financiamiento de actividades ilícitas o que puedan fomentar un conflicto de interés. 100% de los colaboradores de UNACEM Ecuador relacionados con estos aspectos fueron capacitados.

Una vez que en el Ecuador se emitió la Ley Orgánica de Protección de Datos Personales y su Reglamento, UNACEM Ecuador inició la implementación del proyecto de protección de datos personales con el soporte de un nuevo Oficial de Seguridad de la Información.

Adicionalmente, la empresa levantó matrices de riesgo en anticorrupción, fraude y libre competencia, cuyos planes de acción se empezarán a ejecutar a partir de 2024.



Tras la integración con el negocio del hormigón, UNACEM Ecuador capacitó al 90% del nuevo personal en su Código de Ética y Conducta.



SEMANA DE COMPLIANCE

Durante el mes de noviembre de 2023, el Grupo UNACEM promovió una semana para la movilización y sensibilización de todos sus colaboradores, a través de actividades lúdicas y de capacitación.



Responsabilidades con la sociedad como la lucha contra la corrupción, conflictos de interés y responsabilidades con sus clientes como la libre competencia fueron algunos de los asuntos de su Código de Ética y Conducta que se abordaron. Además, se profundizó en el uso y necesidad de promoción de su Línea Ética hacia todos sus grupos de interés.



COMUNICACIÓN RESPONSABLE

Para UNACEM Ecuador, la comunicación responsable, respetuosa y transparente con nuestros grupos de interés nos permite consolidar relaciones de largo plazo y de confianza mutua. Estamos comprometidos en gestionar la comunicación de manera oportuna, a través de diferentes canales, para compartir información de valor para nuestros grupos de interés. Convencidos de la importancia del trabajo colaborativo con otros actores sociales, generamos alianzas que promueven el desarrollo sostenible.





DIÁLOGO CON PARTES INTERESADAS

En 2023, UNACEM Ecuador actualizó su estudio de materialidad mediante encuestas y diálogos efectuados con el apoyo de un consultor externo. 359 representantes de los grupos de interés de la empresa detallaron sus necesidades y expectativas frente a su gestión social, ambiental y de gobernanza. Como resultado del proceso se identificaron los 26 temas materiales, sobre los cuales UNACEM Ecuador se compromete a informar, de manera sostenida, a través de sus diversas herramientas de comunicación.



UNACEM Ecuador edita anualmente su Reporte de Sostenibilidad, documento que transparenta su gestión en los ejes económico, social y ambiental.





ALIANZAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

UNACEM Ecuador fomenta alianzas con el sector público y privado para potenciar el alcance e impacto de su estrategia de sostenibilidad. En 2023, se destacaron las siguientes alianzas:

TEAM UNACEM, UNIDOS SUPERAMOS LÍMITES

- Conformado por tres atletas ecuatorianos de reconocimiento mundial: Glenda Morejón, Kiara Rodríguez y David Hurtado.
- Este proyecto refuerza el compromiso del Grupo UNACEM por promover espacios diversos e inclusivos que inspiren y construyan nuevas realidades para las presentes y futuras generaciones.

ALIANZA ESTRATÉGICA A FAVOR DE LA INNOVACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD

- Conscientes de su contribución para el desarrollo de las ciudades, la sociedad y el cuidado del medio ambiente, Eternit y UNACEM Ecuador suscribieron esta alianza.
- Su objetivo es promover prácticas industriales y el desarrollo de soluciones para la construcción sostenible.

#16DÍAS DE ACTIVISMO PARA ERRADICAR LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES Y NIÑAS

- En respuesta a su compromiso con los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres de Naciones Unidas, UNACEM Ecuador y las Dragonas de Independiente del Valle organizaron un encuentro con deportistas de las comunidades de Tangalí y Gualsaquí.
- El fútbol sirvió como vehículo para crear conciencia sobre la lucha contra la violencia de género.

DIRECTORES, COMITÉ DE DIRECCIÓN Y EJECUTIVOS DE UNACEM ECUADOR

DIRECTORES

Ricardo Rizo Patrón de la Piedra	Marcelo Rizo Patrón de la Piedra	Pedro Lerner Rizo Patrón
Felipe Avellán Arteta	Juan Carlos Arízaga González	Álvaro Morales Puppo
	José Antonio Payet Puccio	

COMITÉ DE DIRECCIÓN

José Antonio Correa Vásconez GERENTE GENERAL	Diego Moreno Hermosa GERENTE DE PLANTA	Geovanny Estrella Silva GERENTE DE TALENTO HUMANO
Rina Velasteguí Segovia GERENTE FINANCIERO	David Montenegro Andrade GERENTE COMERCIAL	Daniela Cascante Sáenz GERENTE LEGAL, ASUNTOS CORPORATIVOS & COMPLIANCE
	Víctor Collantes Cárdenas GERENTE DE CADENA DE ABASTECIMIENTO	

EJECUTIVOS

Hugo Chiriboga Basantes GERENTE C&B Y SERVICIOS GENERALES	Maritza Moreno Seminario GERENTE CONTADOR GENERAL	Fabián Fonseca Granada GERENTE DE ADMINISTRACIÓN VENTAS
Mireya Martínez del Toro GERENTE DE ASISTENCIA TÉCNICA	Janeth Betancourth Herrera GERENTE DE CONTROL DE GESTIÓN	Wendy Villacís Andrade GERENTE DE CONTROL INTERNO, PROCESOS Y OFICIAL DE RIESGOS
Gabriela Vaca Almeida GERENTE DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL	Patricio Díaz Lozada GERENTE DE ECOLOGÍA INDUSTRIAL	Fernando Terán Yépez GERENTE DE ESTRATEGIA
Pablo Andrade Torres GERENTE DE HORMIGÓN	Édison Ayala Vásquez GERENTE DE IMPUESTOS Y CONSOLIDACIÓN	Francisco Ordóñez Molina GERENTE DE INFORMACIÓN, TECNOLOGÍA Y PROYECTOS
José Luis Fuentes Arévalo GERENTE DE INTELIGENCIA DE MERCADO	Fernando Andrade García GERENTE DE MANTENIMIENTO	Carlos López Escobar GERENTE DE MARKETING
José Pozo Yáñez GERENTE DE OPERACIONES DE CADENA DE ABASTECIMIENTO	Ricardo Urrutia Acosta GERENTE DE OPTIMIZACIÓN	Javier Naranjo Yépez GERENTE DE PRODUCCIÓN
Susan Feijóo Bermeo GERENTE DE RELACIONES COMUNITARIAS	Xavier Bonhommeau GERENTE DE SEGURIDAD	Bolívar Quiña Mera GERENTE DE SISTEMAS
Margarita Oliva Serrano GERENTE DE TESORERÍA, CRÉDITO Y COBRANZA	Carlos Orellana Cobo GERENTE DE VENTAS - INFRAESTRUCTURA & PROYECTOS	Guillermo Andrade Posso GERENTE DE VENTAS



OFICINA PRINCIPAL

NN.UU. y Amazonas, Edif. Banco La Previsora
4to Piso. Of. 402.
(+593) 2 459 712 / 140
Quito - Ecuador

PLANTA INDUSTRIAL

Sector Perugachi, Km 7 1/2
Via a Selva Alegre
(+593) 6 299 7401 / 499
Otavalo - Ecuador

SERVICIO AL CLIENTE

1800 UNACEM (862 236)
1800 111 222
servicioalcliente@unacem.ec
Selvalegre BOT: (+593) 98 5439 703